



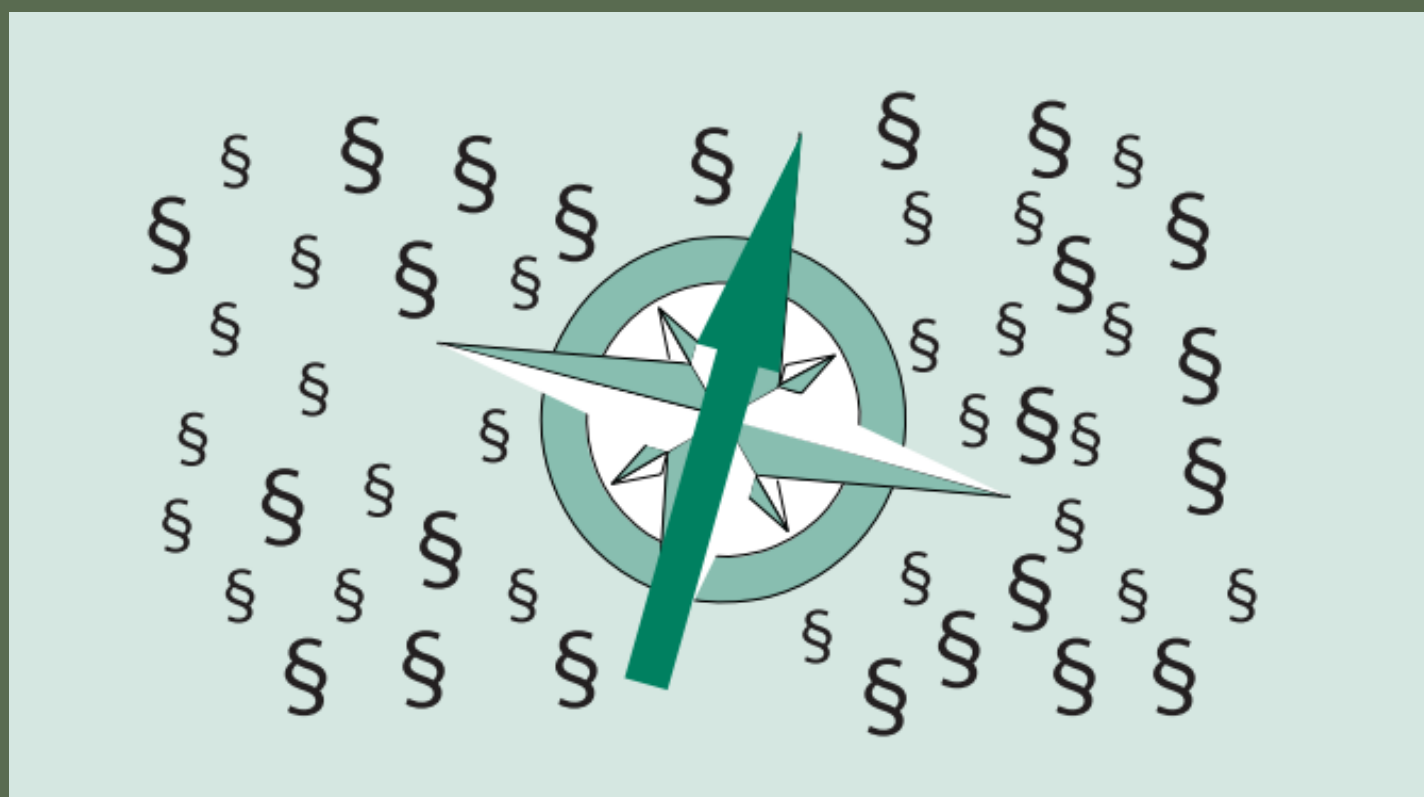
**Kurzinterview Teil I**

# Steuern & Strategie

Kurzinterview mit Strategieexperte  
Dipl.-Vw. Dipl.-Hdl. Heribert Keuler

# Wieso brauchen Steuern Strategie?

Permanente und hektische Änderungen haben zu einer exponentiellen Verkomplizierung des Steuerrechts als Rahmenbedingung des steuerlichen Handelns geführt. Bildlich gesprochen ist das komplexe und komplizierte deutsche Steuerrecht mit einem Dschungel zu vergleichen, durch den der Weg zu einem Ziel gefunden werden soll. Steuerstrategie soll durch diesen Paragraphendschungel führen. Sie gibt Orientierung im Wirrwarr des operativen Steuerbusiness.



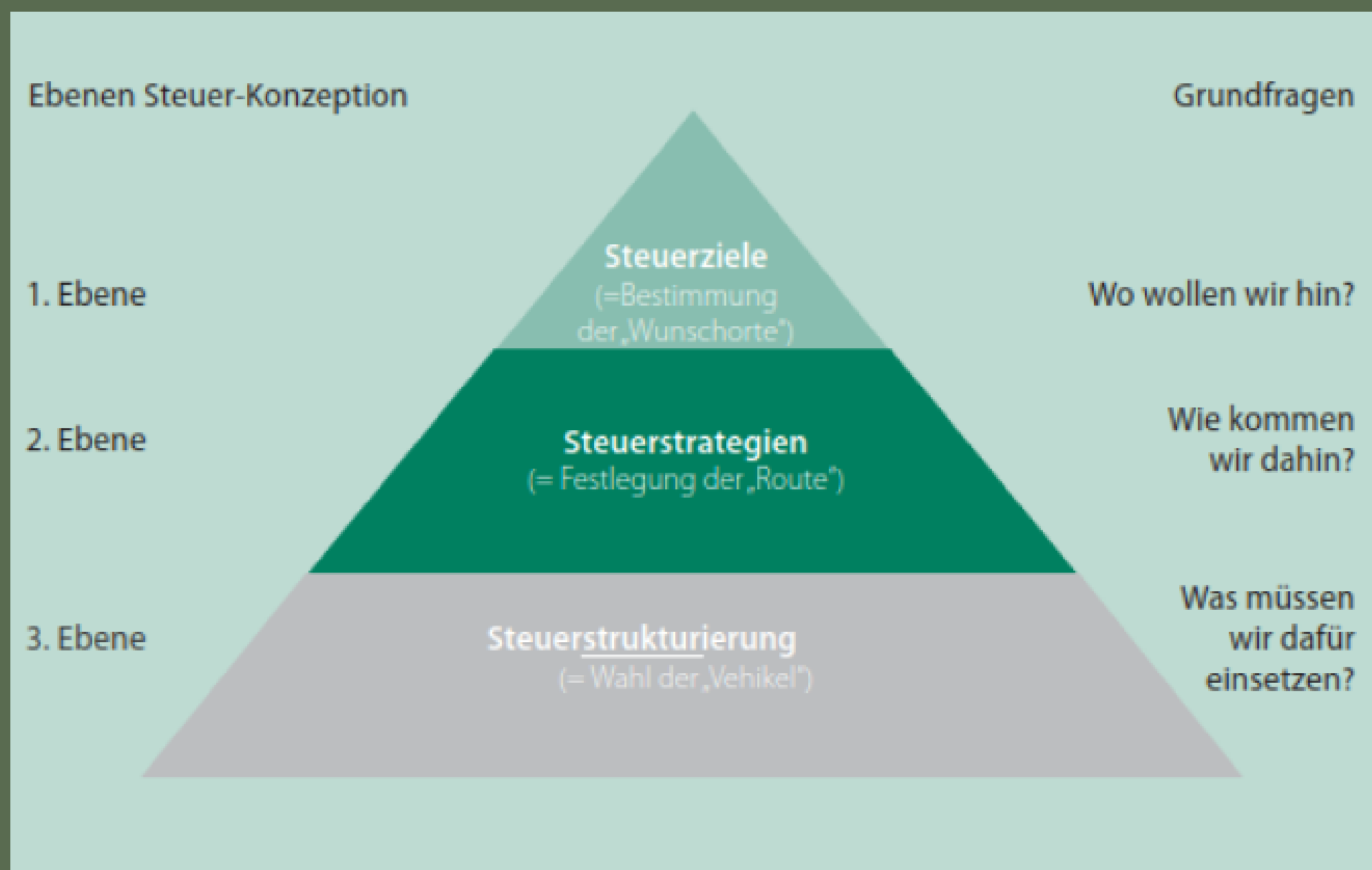
# Was ist aus betriebswirtschaftlicher Sicht unter Steuerstrategie zu verstehen?

Es gibt nicht die eine Definition. Im Kern ist Steuerstrategie vor allem die große Richtung des steuerlichen Handelns.



# Wo liegt der Unterschied zwischen Steuerstrategie und Steuerstrukturierung?

Steuerstrategie beantwortet die Frage, wie man zu einem Steuerziel kommt: mit ihr wird die Route festgelegt. Steuerstrukturierung beantwortet die Frage, welches Vehikel dafür einzusetzen ist.

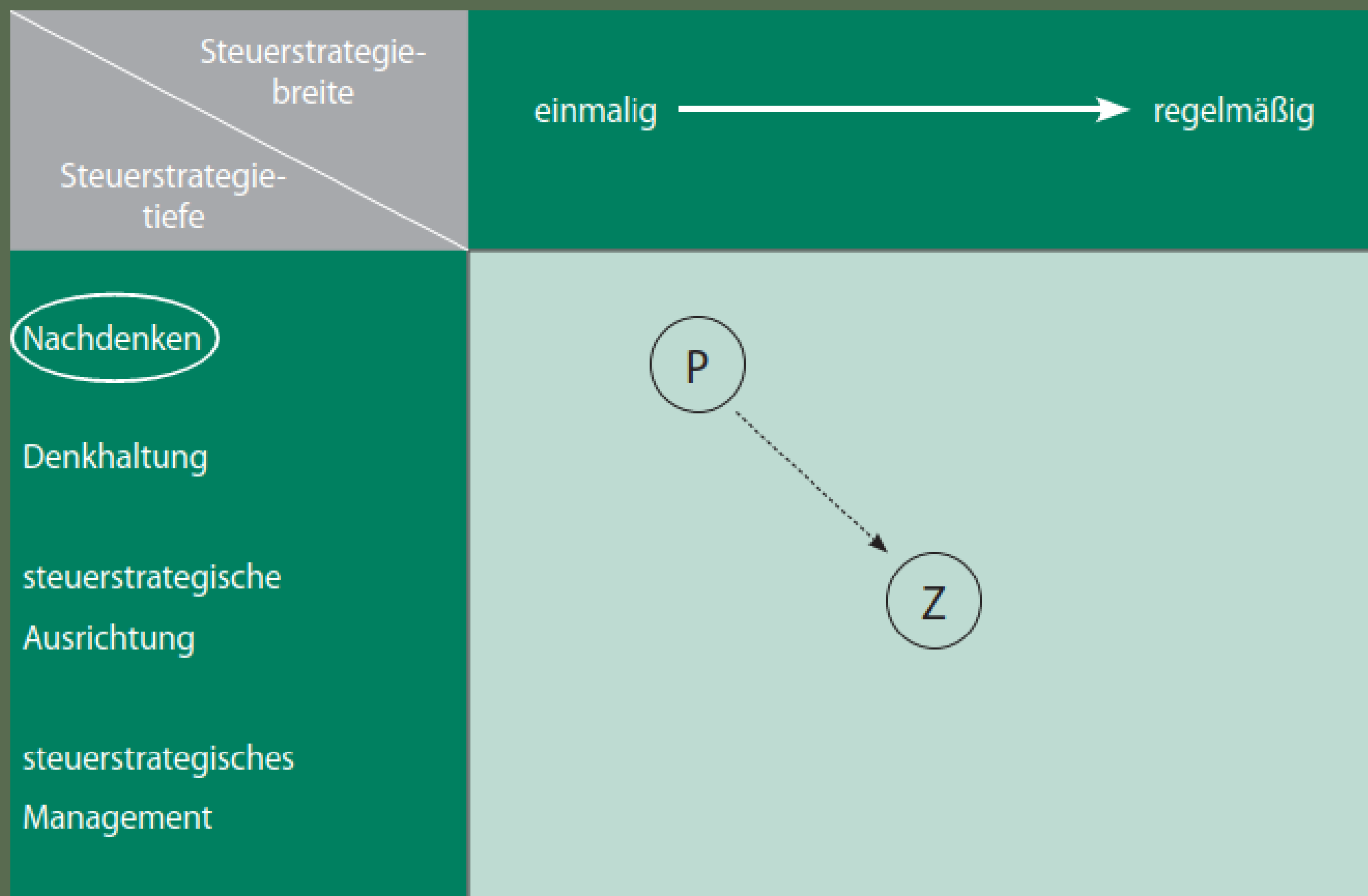


# Wie sollte der erste Schritt in Richtung Steuerstrategie aussehen?

Im ersten Schritt sollte eine Analyse der Ausgangssituation auf Basis folgender Fragen erfolgen:

- Ist eine große Richtung unseres steuerlichen Handelns zu erkennen?
- Gibt es da etwas schriftlich "Formuliertes" oder läuft es unbewusst ab?

Mithilfe des folgenden Tools kann dann überlegt werden, ob die aktuelle Position P verändert werden soll, etwa zu einer Zielposition Z.

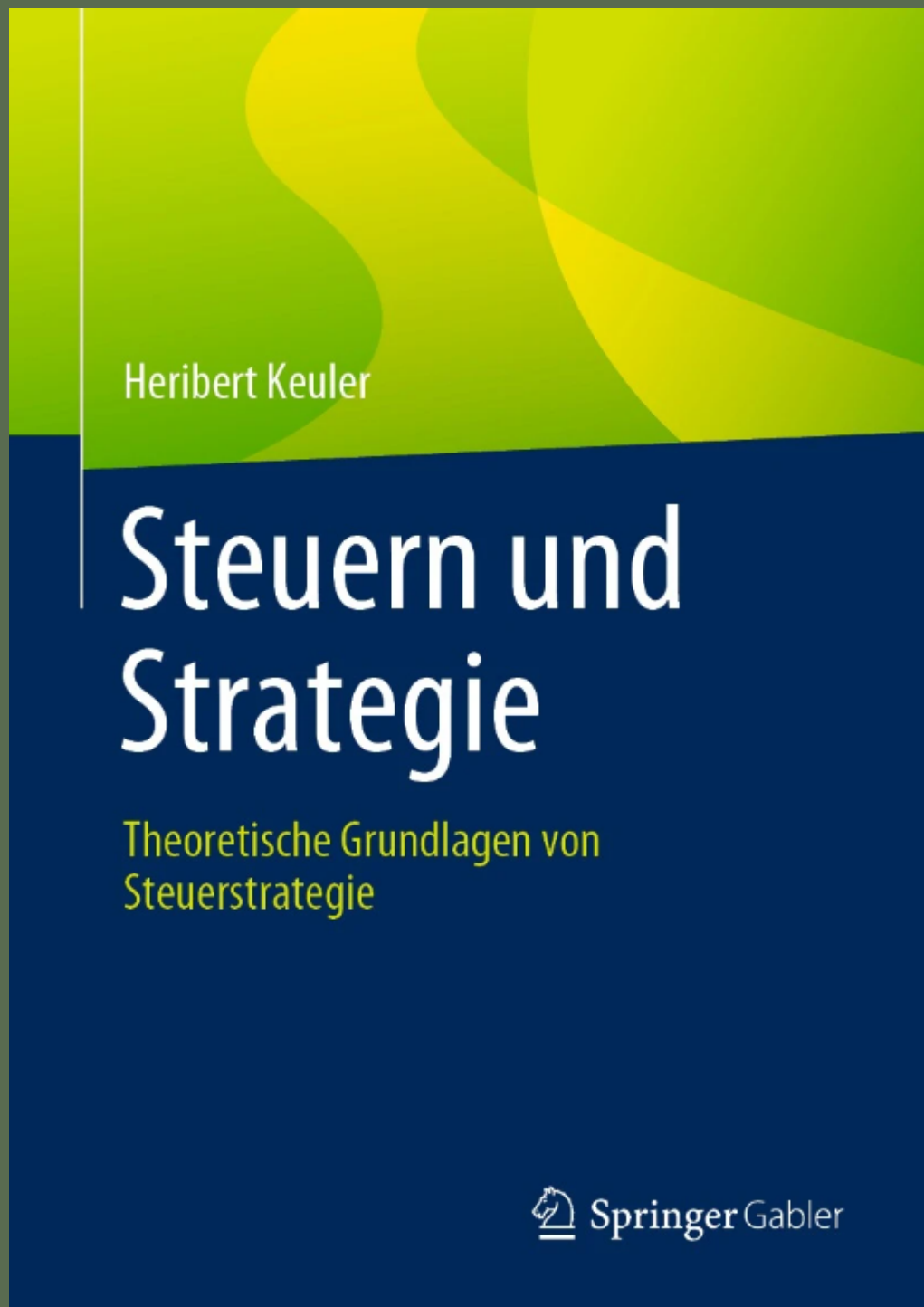


# Was ist für die Gewinnung einer steuerstrategischen Denkhaltung unabdingbar?

Regelmäßige Beschäftigung und das folgende grundlegende Verständnis:

- Steuerstrategisches Denken orientiert sich nicht allein an rein steuerlichen Zielen, sondern in erster Linie an den betriebswirtschaftlichen Zielen von Unternehmen und Unternehmern auf Basis ethischer Leitvorstellungen.
- Der weite Blick nach vorne ist nicht nur notwendig, sondern unerlässlich. Deshalb gilt: mehr Panorama und weniger Zoom.
- Steuerstrategisches Denken ist fokussiert in erster Linie auf die Steuerchancen, weniger auf Steuerrisiken.
- Steuerstrategisches Denken zielt darauf, eine große Linie zu finden, der das tägliche steuerliche Agieren folgen kann.

# Mehr dazu im Buch:



Zu finden:

- bei Deinem Buchhändler vor Ort und allen Online-Buchhändlern

ISBN

978-3-8349-1130-8

- im Springer-Shop
- bei Amazon

# Über den Autor

Dipl.-Vw. Dipl.-Hdl. Heribert Keuler ist Steuerberater und in der W+ST-Gruppe geschäftsführender Partner. Langjährige Beschäftigung und Praxis mit dem Thema Strategie machen ihn zu einem Experten auf dem Gebiet der strategischen Steuer- und Unternehmensberatung.

